

Societatea GREEN CITY VOLUNTARI SA
Sediul social in Romania, Jud. Ilfov, Oras Voluntari, Bd. Dunarii, nr. Nr. 52 A, et. 1, camera 6,
Inregistrata la ORCTI sub nr. J23/3001/2013; C.U.I.: 32314206
Capital subscris si varsat: 120000 lei

Nr. C.A. 6/19.05.2015

PLAN DE ADMINISTRARE 2015-2017

Societatea GREEN CITY VOLUNTARI SA
Sediul social in Romania, Jud. Ilfov, Oras Voluntari, Bd. Dunarii, nr. Nr. 52 A, et. 1, camera 6,
Inregistrata la ORCTI sub nr. J23/3001/2013; C.U.I.: 32314206
Capital subscris si varsat: 120000 lei

PLAN DE ADMINISTRARE 2015-2017

Beneficiar	Societatea GREEN CITY VOLUNTARI	
Elaborat	Președinte CA	Brod Mariana__
	Membru CA	Cliseru Speranta
	Membru CA	Mildner Eduard
	Membru CA	Ene Daniel_____
	Membru CA	Marin Gheorghe
Aprobat	Adunarea Generală a Acționarilor	
	Reprezentanti Consiliul Local Voluntari	
	Lia Lepadatu	
	Emil Dumitru	
	Reprezentant Societatea Serviciul Transp	
	Ionita Stelica	

CUPRINS

1. INTRODUCERE	pag. 4-5
2. CADRUL GENERAL	pag. 5
2.1 Scurtă prezentare a societății	pag. 5-7
2.2 Cadrul instituțional	pag. 7
2.3 Cadrul legal	pag. 7-9
3. PRINCIPII DIRECTOARE PRIVIND ADMINISTRAREA SOCIETATII GREEN CITY VOLUNTARI S.A. 2015-2017	pag. 9
3.1 Relația cu cetatenii	pag. 9-10
3.2 Relația cu acționarii	pag.10
3.3 Relația cu directorii	pag.10
3.4 Relația cu angajații	pag.10-11
3.5 Relația cu alți colaboratori	pag.11
4. OBIECTIVE ȘI PRIORITĂȚI STRATEGICE PRIVIND ADMINISTRAREA SOCIETATII GREEN CITY VOLUNTARI S.A. 2015-2017	pag. 11
4.1 Viziune și principii generale de management	pag. 11-12
4.2 Declarația de misiune	pag.12
4.3 Obiective strategice	pag. 12-14
4.4 Ținte de performanță	pag. 14
4.5 Priorități strategice	pag. 14-15
5.CONCLUZII	pag. 15

1. Introducere

Planul de administrare 2015-2017 are la bază viziunea managerială a membrilor Consiliului de Administrație asupra perspectivelor de evoluție ale Societății GREEN CITY VOLUNTARI SA, ce vor fi fundamentate pe consolidarea proceselor de dezvoltare, modernizare, având la bază premisa ca numai prin influxul permanent de capital vor putea fi oferite servicii de calitate pentru cetățeni și condiții de muncă decente pentru angajați.

În același timp Planul de Administrare reflectă politica generală a Consiliului de Administrație și anume aceea de a consolida poziția Societății în raport cu celelalte companii de profil similare, din România, și de a continua să fie un factor de stabilitate pentru angajații săi, pentru familiile acestora, și totodată pentru cetățeni/clienti.

Direcțiile de dezvoltare a Societății GREEN CITY VOLUNTARI SA, definite prin prezentul Plan de Administrare și operaționalizate prin Planul de Management ce urmează a fi elaborat și prezentat de Directorul general al societății, au la bază principiile guvernantei corporative, care statuează o atitudine responsabilă, profesionistă și etică a companiei în raport cu principalii săi colaboratori: consumatori, autorități locale, autorități de reglementare, organisme de control, angajați și alte categorii de colaboratori interni și externi. Membrii Consiliului de Administrație intenționează ca, pe durata mandatului ce le revine, Societatea GREEN CITY VOLUNTARI SA să fie tratată de către toți partenerii Societății din mediul economic ca o organizație profesionistă, competitivă și aliniată din punct de vedere al practicilor manageriale la cerințele și standardele de calitate a Uniunii Europene. Pornind de la acest deziderat, ariile strategice de activitate ale societății vor fi reprezentate de:

A. Amenajarea si intretinerea spatiilor verzi (inclusiv: Servicii de salubritate: maturat alei(manual si mecanizat), vidanjare cosuri de gunoi, spalare alei, curatat de zapada alei si mobilier urban, colectare deseuri si transport gunoi la rampa si la groapa de gunoi, greblare frunze uscate din peluze, etc.; asigurarea instalatiilor electrice, inclusiv iluminatul public si ornamental; activitatea de productie a materialului dendrologic și floricol

necesar amenajării, decorării și înfrumusețării zonelor verzi; Dezinsectie si deratizare spatii verzi, etc.);

B. Curatarea si salubritizarea lacurilor, asanarea, desecarea si amenajarea terenurilor mlastinoase; Lucrari de reparatii pereuri lacuri; Servicii de intretinere luciu apa lacuri; Lucrari de decolmatare lacuri; Amenajarea cursurilor de apa ce traverseaza localitatea;

C. Amenajarea si intretinerea parcarilor;

D. Executarea si montarea mobilierului stradal.

Și,

activitatea de investiții ca unică modalitate de a asigura paritatea competitivă cu companiile care operează pe piața de profil, un obiectiv strategic al companiei fiind acela al atragerii de noi fonduri direcționate către modernizarea companiei, creând astfel noi locuri de muncă , noi perspective de dezvoltare profesională și noi standarde de calitate pentru serviciile prestate și nu în ultimul rând respectarea normelor europene de mediu.

Având în vedere scopurile menționate anterior, Planul de administrare devine principalul document strategic al Societatii GREEN CITY VOLUNTARI SA, care integrează atât principiile directoare privind administrarea Societății în intervalul 2015-2017, cât și obiectivele fundamentale, țintele de performanță și prioritățile strategice definite la nivelul aceluiași orizont calendaristic, care vor sta la baza elaborării Planului de Management și a politicilor constituite la nivel de arie funcțională.

2. Cadrul general

2.1 Scurtă prezentare a societății

Societatea GREEN CITY VOLUNTARI SA isi va desfasura activitatea in conformitate cu:

- Legii nr. 51/2006, Legea serviciilor comunitare de utilitati publice, cu modificarile si completarile ulterioare;
- Ordonantei Guvernului nr. 71/2002 privind organizarea și functionarea serviciilor publice de administrare a domeniului public și privat de interes local, modificata si completata prin Legea nr. 3/2003;

Societatea GREEN CITY VOLUNTARI SA

Sediul social in Romania, Jud. Ilfov, Oras Voluntari, Bd. Dunarii, nr. Nr. 52 A, et. 1, camera 6,

Inregistrata la ORCTI sub nr. J23/3001/2013; C.U.I.: 32314206

Capital subscris si varsat: 120000 lei

- Hotararii Guvernului nr. 955/2004 pentru aprobarea reglementarilor - cadru de aplicare a Ordonantei Guvernului nr. 71/2002 privind organizarea si functionarea serviciilor publice de administrare a domeniului public si privat de interes local;
- Hotararii Guvernului nr. 717/2008 pentru aprobarea Procedurii-cadru privind organizarea, derularea si atribuirea contractelor de delegare a gestiunii serviciilor comunitare de utilitati publice, a criteriilor de selectie - cadru a ofertelor pentru serviciile comunitare de utilitati publice si a Contractului - cadru de delegare a gestiunii serviciilor comunitare de utilitati publice;
- Ordonantei Guvernului nr. 21/2002 privind gospodarirea localitatilor urbane si rurale, aprobata cu modificari prin Legea nr. 515/2002,
- Legii nr. 213/1998 privind proprietatea publica si regimul juridic al acesteia;
- Legii nr. 273/2006 privind finantele publice locale, cu modificarile si completarile ulterioare;
- Legii nr. 215/2001 - Legea administratiei publice locale, republicata cu modificarile si completarile ulterioare,

in vederea furnizarii/prestarii de servicii de calitate în aria sa administrativ-teritorială, în condiții de eficiență economică cu menținerea indicatorilor de performanță impuși.

Din punct de vedere al ariei geografice acoperite, activitatea societatii se desfășoară pe raza orasului Voluntari.

Structura organizatorică a societății este de tip ierarhic-funcțională.

Societatea GREEN CITY VOLUNTARI SA este o companie modernă și dinamică, ce va avea drept referință cel puțin următoarele realizări:

- **atragera de investiții**, destinate transformării societății într-una din cele mai competitive, moderne și performante companii prestatoare de servicii de intretinere peisagistica;
- **preocuparea pentru angajați și pentru familiile acestora**, oferindu-le stabilitate, acces la formare profesională și libertate de exprimare, utilizând profesionalismul angajaților și experiența acestora;

- **raportarea permanentă la concurență**, care va favoriza situarea Societatii GREEN CITY VOLUNTARI SA înaintea altor societati similare din țară, în ceea ce privește calitatea serviciilor prestate;

- **preocuparea pentru protecția mediului și aspecte sociale**, fiind înțeles pe deplin faptul că succesul se obține cu efort și profesionalism și cu sprijin din partea comunității, prin îmbunătățirea nivelului de trai al locuitorilor și preocuparea permanentă pentru protecția mediului înconjurător.

2.2 Cadrul instituțional

Prezentul Plan de Administrare a fost elaborat în baza Ordonanței de urgență nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice (publicată în MO, Partea I nr.883/14.12.2011), cu respectarea prevederilor Legii nr.544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare.

Societatea GREEN CITY VOLUNTARI SA se încadrează în prevederile OUG nr.109/2011, fiind o societate comercială pe acțiuni, constituită în conformitate cu prevederile Legii 31/1990, privind societățile comerciale.

Prezentul Plan de administrare a fost elaborat în **spiritul practicilor și principiilor guvernantei corporative**, în scopul de a optimiza procesele și relațiile manageriale, precum și pe cele de administrare, constituite la nivelul societății prin asigurarea unei transparențe sporite a selecției organismelor de administrație și a celor de management, prin creșterea responsabilității manageriale, precum și prin crearea unor mecanisme suplimentare de protecție a drepturilor acționarilor societății, în conformitate cu reglementările OUG 109/2011.

2.3 Cadrul legal

Planul de administrare se pliază în totalitate pe legislația aplicabilă societăților comerciale din România, coroborată cu legislația și reglementările existente în domeniul serviciilor comunitare de utilități publice în general, respectiv în domeniul serviciilor de amenajare spații verzi, în particular, precum și cu alte acte normative, respectiv:

1. Legea 215/2001 administrației publice locale, republicată și actualizată;

Societatea GREEN CITY VOLUNTARI SA

Sediul social in Romania, Jud. Ilfov, Oras Voluntari, Bd. Dunarii, nr. Nr. 52 A, et. 1, camera 6,

Inregistrata la ORCTI sub nr. J23/3001/2013; C.U.I.: 32314206

Capital subscris si varsat: 120000 lei

2. OG 71/2002 privind organizarea si functionarea serviciilor publice de administrare a domeniului public si privat de interes local, actualizata;
3. HG 955/2004 pentru aprobarea reglementarilor –cadru de aplicare a OG 71/2002 privind organizarea si functionarea serviciilor publice de administrare a domeniului public si privat de interes local;
4. Legea 51/2006 serviciilor comunitare de utilitati publice, republicata si actualizata;
5. Legea 515/2002 pentru aprobarea OG 21/2002 privind gospodarierea localitatilor urbane si rurale;
6. Legea 24/2007 privind reglementarea si administrarea spatiilor verzi din intravilanul localitatilor, republicata si actualizata;
7. OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice;
8. OUG 51/2013 privind modificarea si completarea OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice;
9. OUG 198/2005 privind constituirea, alimentarea si utilizarea Fondului de intretinere, inlocuire si dezvoltare pentru proiectele de dezvoltare a infrastructurii serviciilor publice care beneficiaza de asistenta financiara nerambursabila din partea UE, actualizata;
10. Legea 31/1990 privind societățile comerciale;
11. Legea 544/2001, privind liberul acces la informațiile de interes public;
12. Hotărârea de guvern nr.123/2002- Normele metodologice de aplicare a Legii nr.544/2001, privind liberul acces la informațiile de interes public;
13. Actul constitutiv al Societatii GREEN CITY VOLUNTARI SA;
14. HCL .nr. 109 din 19.05.2015 prin care s-a aprobat contractul de delegare nr 18201 din 31.07.2015;
15. Contractul de delegare de gestiune nr. 18201 din data 31.07.2015;
16. Ordonantei Guvernului nr. 71/2002 privind organizarea și functionarea serviciilor publice de administrare a domeniului public și privat de interes local, modificata si completata prin Legea nr. 3/2003;
17. Hotararii Guvernului nr. 717/2008 pentru aprobarea Procedurii-cadru privind organizarea, derularea si atribuirea contractelor de delegare a gestiunii serviciilor comunitare de utilitati publice, a criteriilor de selectie

Societatea GREEN CITY VOLUNTARI SA

Sediul social in Romania, Jud. Ilfov, Oras Voluntari, Bd. Dunarii, nr. Nr. 52 A, et. 1, camera 6,

Inregistrata la ORCTI sub nr. J23/3001/2013; C.U.I.: 32314206

Capital subscris si varsat: 120000 lei

- cadru a ofertelor pentru serviciile comunitare de utilitati publice si a Contractului - cadru de delegare a gestiunii serviciilor comunitare de utilitati publice;
- 18. Ordonantei Guvernului nr. 21/2002 privind gospodarirea localitatilor urbane și rurale, aprobată cu modificări prin Legea nr. 515/2002;
- 19. Legii nr. 213/1998 privind proprietatea publica si regimul juridic al acesteia;
- 20. Legii nr. 273/2006 privind finantele publice locale, cu modificarile si completarile ulterioare;

3. Principii directe privind administrarea Societatii GREEN CITY VOLUNTARI SA în perioada 2015-2017

Administrarea Societatii GREEN CITY VOLUNTARI SA pe perioada mandatului actualului Consiliului de Administrație va viza furnizarea unor servicii de calitate superioară pentru cetatenii orasului Voluntari, respectiv a unor condiții de muncă adecvate pentru angajații societății, iar pe de altă parte, armonizarea practicilor manageriale și de administrare cu principiile guvernantei corporative.

În conformitate cu aceste documente, în continuare vor fi prezentate o serie de principii și direcții strategice de acțiune, corelate cu strategia de dezvoltare a societății.

3.1 Relația cu cetatenii orasului Voluntari

Relația cu cetatenii orasului Voluntari va avea la bază următoarele linii directe:

- 21. **Îmbunătățirea calității serviciilor prestate** – se va realiza o îmbunătățire calitativă a serviciilor prestate;
- 22. **Transparentizarea fluxurilor comunicaționale** - se va acorda atenție sporită sugestiilor si reclamatiilor cetatenilor orasului Voluntari;
- 23. **Soluționarea promptă a reclamațiilor** - se vor realiza îmbunătățiri succesive ale valorilor țintă aferente indicatorilor de performanță ce vizează interacțiunea cu cetățenii, utilizând sistemul de evaluare a performanțelor ca pârgie coercitivă pentru angajați, în vederea îmbunătățirii relației cu cetățenii;

24. **Constientizare și implicare** - se va elabora o politică integrată de atragere a noi beneficiari de servicii oferite de Societatea GREEN CITY VOLUNTARI SA;

25. **Confidențialitate** - se va elabora o politică de confidențialitate cu privire la datele cu caracter personal ale beneficiarilor serviciilor Societatii GREEN CITY VOLUNTARI SA;

3.2 Relația cu acționarii

Relațiile cu acționarii vor avea la bază următoarele linii directoare:

26. **Transparență și comunicare** - semestrial va fi înaintat Adunării Generale a Acționarilor un raport de activitate a administratorilor societății, prin intermediul căruia se va monitoriza gradul de îndeplinire a obiectivelor stabilite prin planul de administrare, vor fi prezentate principalele decizii strategice adoptate la nivelul Consiliului de Administrație și va fi înaintat un plan de acțiune sintetic cu obiectivele din planul de administrare ce urmează a fi îndeplinite în perioada următoare. De asemenea, acționarii vor fi informați cu privire la ședințele Consiliului de Administrație, fiind invitați să participe la aceste întâlniri.

3.3 Relația cu directorii

Relația cu directorii va avea la bază următoarele linii directoare:

27. **Disciplină și autoritate** – vor fi instituite criterii de performanță pentru persoanele care exercită prerogative manageriale, care îi vor responsabiliza pe aceștia inclusiv pentru comportamentul personalului subordonat;

28. **Tratament nediscriminatoriu** - rezultatele evaluărilor profesionale și criteriile de performanță vor fi interpretate identic pentru toți directorii;

29. **Evitarea conflictului de interese** - administratorii se vor asigura de faptul că deciziile adoptate de către directori nu sunt subiective și nu intră sub incidența conflictelor de interese;

3.4 Relația cu angajații

Relația cu angajații va avea la bază următoarele linii directoare:

30. **Stabilitate și motivare** – angajații vor fi motivați în mod pozitiv să desfășoare o activitate de calitate, va fi menținut un climat organizațional favorabil performanței;

31. **Armonizarea intereselor** - vor fi organizate întâlniri lunare între administratori și angajați, în vederea apropierii managementului de execuție și adoptării unor măsuri operative de a veni în întâmpinarea nevoilor exprimate de angajați;

32. **Consolidarea spiritului de echipă** – vor fi încurajate activitățile de echipă, atât în cadrul societății cât și în afara acesteia;

3.5 Relația cu alți colaboratori

Relația generală cu alți colaboratori va avea la bază următoarele linii directoare:

33. **Acces direct la informație** – societatea va furniza tuturor părților interesate informații de interes general complete și corecte cu privire la situația financiară și rezultatele economice ale societății, cu privire la obiectivele de dezvoltare a societății și la strategia acesteia, la mecanismele în baza cărora sunt adoptate deciziile, nivelurile și politica salarială a personalului de conducere, precum și la orice alte informații de interes public.

34. **Corectitudine** - societatea va fi supusă anual unui audit financiar extern, independent și obiectiv, care să confirme veridicitatea situației economice și financiare a societății;

Toate aceste linii directoare vor fi respectate de către administratori, directori și personalul companiei, astfel încât alinierea la standardele și criteriile de guvernanță corporativă să se realizeze rapid și complet.

4. Obiective și priorități strategice privind administrarea Societatii GREEN CITY VOLUNTARI SA în perioada 2015-2017

4.1 Viziune și principii generale de management.

Suntem o societate de administrare si intretinere a spatiilor verzi si avem ca obiectiv obținerea performanțelor operaționale și financiare care să ne recomande ca o societate competitivă pe piața serviciilor de administrare si intretinere a spatiilor verzi si a altor servicii publice de administrare a domeniului public si privat.

Prezentul Plan de Administrare vizează consolidarea viziunii Societatii GREEN CITY VOLUNTARI SA.

„Ne bazăm pe respectarea tradițiilor, promovând în același timp valorile civilizației moderne. Este ecuația simplă a respectului față de cetatean, față de mediul înconjurător și față de noi înșine.”

Viziunea de management aferentă Planului de Administrare este focalizată pe respectarea unor principii fundamentale de management corporativ, premiză a maximizării eficienței și eficacității Societatii GREEN CITY VOLUNTARI SA, pentru perioada 2015-2017.

4.2 Declarația de misiune

35. dorim să furnizăm servicii de bună calitate, la prețuri accesibile care să anticipeze nevoile și așteptările cetățenilor din zona noastră de acoperire;

36. ne angajăm să promovăm respectul și transparența prin tratamentul egal al tuturor cetățenilor orașului și prin menținerea unei comunicări eficiente cu toți factorii interesați;

37. țintim un nivel ridicat de profesionalism prin continua instruire a angajaților noștri pe care îi tratăm cu respect și fără discriminare;

38. construim viitorul companiei noastre având drept scop prosperitatea, continuitatea, stabilitatea și dezvoltarea durabilă a acesteia printr-un management competitiv;

39. vom promova responsabilitatea instituțională, protecția și conservarea mediului înconjurător;

4.3 Obiective strategice

Orizontul 2015-2017 urmărește linia de dezvoltare a societății prin consolidarea obiectivelor strategice ale Societatii GREEN CITY VOLUNTARI SA.

Pentru realizarea misiunii sale, Societatea GREEN CITY VOLUNTARI SA își propune următoarele obiective strategice, având în vedere principalele direcții:

1. Eficiența economică

Societatea GREEN CITY VOLUNTARI SA

Sediul social in Romania, Jud. Ilfov, Oras Voluntari, Bd. Dunarii, nr. Nr. 52 A, et. 1, camera 6,

Inregistrata la ORCTI sub nr. J23/3001/2013; C.U.I.: 32314206

Capital subscris si varsat: 120000 lei

- optimizarea permanentă a costurilor de producție și de logistică astfel încât atingerea performanțelor dorite și a nivelului serviciilor cerute de cetateni să se realizeze cu costuri minime pentru aceștia;
- obținerea unei marje optimale de profit, care să permită dezvoltarea societății;
- promovarea unei metodologii de stabilire a tarifelor, astfel încât să se asigure autofinanțarea costurilor de exploatare, modernizare și dezvoltare, conform principiului eficienței costului și a calității maxime în funcționare, luând în considerare bugetul societății;

2. Modernizarea și îmbunătățirea serviciului

- asigurarea dezvoltării durabile și creșterea flexibilității organizației;
- extinderea ariei de operare și diversificarea ofertei de servicii către cetateni;
- îmbunătățirea serviciului din punct de vedere al calității prin dezvoltarea și introducerea de tehnologii noi.

3. Orientarea către client

- preocupare permanentă pentru creșterea gradului de încredere al cetățenilor și pentru asigurarea unei transparențe legate de acțiunile întreprinse;
- îmbunătățirea calității vieții populației care trăiește în zona deservită, prin asigurarea permanentă a serviciilor la nivelul standardelor europene;
- informarea eficientă și educarea cetățenilor cu privire la igiena și sănătatea publică;
- educarea consumatorilor cu privire la aspectele de mediu și la pericolele deversării anumitor substanțe în mediul natural;

4. Competența profesională

- creșterea eficienței generale a companiei prin corectă dimensionare, informare și motivare a personalului societății;
- crearea unui mediu favorabil învățării în companie și sprijinirea angajaților în a-și dezvolta capacitatea de a folosi tehnici și proceduri moderne;
- dezvoltarea resurselor umane prin instruirea permanentă și evaluarea atentă a angajaților;

5. Grijă pentru mediu

- gestionarea rațională a resurselor naturale;
- eliminarea aspectelor cu impact negativ asupra mediului;

Societatea GREEN CITY VOLUNTARI SA

Sediul social in Romania, Jud. Ilfov, Oras Voluntari, Bd. Dunarii, nr. Nr. 52 A, et. 1, camera 6,

Inregistrata la ORCTI sub nr. J23/3001/2013; C.U.I.: 32314206

Capital subscris si varsat: 120000 lei

- implementarea eficientă a tehnologiilor moderne conform standardelor europene;
- aplicarea politicilor de management durabil pentru monitorizarea resurselor și evaluarea riscurilor de mediu;
- elaborarea și implementarea politicilor de responsabilități sociale;

6. Grijă pentru sănătatea populației și a angajaților

- preocuparea continuă pentru protejarea sănătății publice;
- asigurarea securității și sănătății angajaților Societatii;

4.4 Ținte de performanță

În vederea realizării obiectivelor strategice menționate în paragraful anterior, care au un caracter generic, Planul de administrare 2015-2017 prevede o serie de obiective strategice prezentate sub formă de ținte de performanță, exprimate cantitativ, pe baza obligațiilor asumate prin Contractul de delegare a gestiunii serviciilor publice de administrare și întreținere a spațiilor verzi și care se vor reflecta și în contractul de mandat și implicit în planul de management al directorului general.

Planul de management al Societatii GREEN CITY VOLUNTARI SA va fi documentul care va detalia ansamblul obiectivelor strategice constituite pentru perioada 2015-2017, sub formă de obiective tactice.

4.5 Priorități strategice

Realizarea obiectivelor strategice asumate prin prezentul Plan de Administrare, va fi susținut de operaționalizarea următoarelor priorități strategice la nivelul orizontului 2015-2017.

1. Implementarea managementului prin obiective și standarde de performanță, ca tehnică principală de management utilizată de Societatea GREEN CITY VOLUNTARI SA.

2. Implementarea sistemelor avansate de management al pierderilor;

3. Stabilirea de indicatori de performanță pentru toate verigile organizatorice din cadrul societatii și pentru fiecare angajat, în scopul de a

monitoriza gradul de realizare a obiectivelor la nivel de departament și la nivel de post.

4. Accelerarea proceselor investiționale prin respectarea cu strictețe a graficelor de implementare a proiectelor de investiții, cu îndeplinirea obligațiilor asumate prin contractele de finanțare.

5. Mărirea ariei de operare cu noi localități, orase.

6. Creșterea volumului investițiilor și dotarea cu utilaje și echipamente de lucru performante.

7. Promovarea unei culturi organizaționale bazate pe motivarea valorilor și pe stimularea performanțelor, cu scopul de a avea un cadru propice unei activități eficiente și eficace.

8. Formarea permanentă a personalului societății, în vederea creșterii nivelului de competență profesională al fiecărui angajat, concomitent cu cultivarea mândriei de a fi angajat al Societatii GREEN CITY VOLUNTARI SA.

5. Concluzii

Principiile directoare privind administrarea Societatii GREEN CITY VOLUNTARI SA în intervalul 2015-2017, obiectivele strategice, țintele de performanță și prioritățile strategice statuate prin prezentul Plan de administrare, se constituie în standarde de performanțe obligatorii pentru echipa de management a societății, reprezentând parte componentă a Planului de Management și a politicilor de dezvoltare la nivel de arie funcțională.

Planul de administrare 2015-2017 reprezintă un instrument de planificare strategică a politicii de administrare a Societatii GREEN CITY VOLUNTARI SA, fiind ca atare un document de referință pentru toți administratorii și directorii societății, din momentul aprobării și aducerii acestuia la cunoștința tuturor factorilor importanți. Prezentul Plan de administrare nu este facultativ, el reprezentând un document previzional intern de formalizare a proceselor și relațiilor de management, are caracter obligatoriu, iar nerespectarea sa în totalitate este pasibilă de sancțiuni, în conformitate cu prevederile Regulamentului intern și ale altor documente organizatorice.

Societatea GREEN CITY VOLUNTARI S.A.
Sediul social: Voluntari, Bld Dunarii, nr. 52A, etaj 1, camera 6, jud. Ilfov
Nr. Inregistrare: J23/3001/2013
Cod fiscal: 32314206

HOTARAREA ADUNARII GENERALE
Nr. 4 / 16.07.2015

Adunarea Generala a Actionarilor societatii Green City Voluntari S.A., cu sediul in oras Voluntari, Bld. Dunarii, nr. 52A, et 1, camera 6, jud. Ilfov, inregistrata la ORCITI sub nr. J23/3001/2013, C.U.I.: 32314206, a avut loc in data de 16.07.2015, ora 13.30, adunare legal constituita, conform Actului Constitutiv al societatii Green City Voluntari S.A., s-a desfasurat in prezenta actionarilor detinand 100% din capitalului social, dupa cum urmeaza:

❖ **Consiliul Local Voluntari**, cu sediul in oras Voluntari, Bd. Voluntari, nr. 74, Jud Ilfov, identificat cu Cod Fiscal 4283481, reprezentand 99% din capitalul social, prin reprezentanti: Lia Lepadatu, cetatean roman,

si Emil Dumitru,

❖ **Societatea Serviciul Transport Voluntari SRL**, cu sediul social in oras Voluntari, Bd Dunarii, nr. 71C, Judetul Ilfov, inregistrata la ORCITI sub nr. J23/1046/2002, CUI 14685770, reprezentand 1% din capitalul social, prin administrator Ionita Stelica, cetatean roman, nascut in

actionari ai societatii Green City Voluntari S.A., avand in vedere procesul verbal al sedintei A.G.A. din 16.07.2015, au hotarat urmatoarele:

1. Se aproba Planul de Administrare nr. 6/19.05.2015, elaborat si propus de membrii Consiliul de Administratie;
2. Se aproba propunerea majorarii capitalului social al societatii Green City Voluntari SA, conform Notei de Fundamentare privind majorarea capitalului social;
3. Persoanele nominalizate vor duce la indeplinire prevederile prezentei hotarari.

Consiliul Local Voluntari,

prin reprezentanti legali
Lepadatu Lia
Dumitru Emil



Societatea Serviciul Transport Voluntari SRL

prin reprezentant legal
Ionita Stelica



Intocmit de
Secretar A.G.A

Barbu Oana-Mihaela