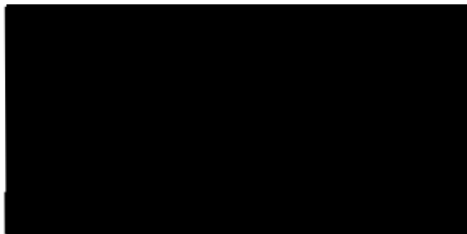


PLAN DE ADMINISTRARE

Constantinescu Bogdan



Planul de administrare are la bază viziunea managerială a Consiliului de Administratie asupra perspectivelor de evoluție ale societatii GREEN CITY VOLUNTARI SA, ce vor fi fundamentate pe consolidarea proceselor de dezvoltare, modernizare, având la bază premisa ca numai prin influxul permanent de capital vor putea fi oferite servicii de calitate pentru cetățeni și condiții de muncă decente pentru angajați.

În același timp planul de administrare reflectă politica generală a Consiliului de Administratie și anume aceea de a consolida poziția societatii în raport cu celelalte companii de profil similare, din România, și de a continua să fie un factor de stabilitate pentru angajații săi, pentru familiile acestora, și totodată pentru cetățeni/clienti.

Consiliul de Administratie va relansa societatea GREEN CITY VOUNTARI SA in mediul economic ca o organizație profesionistă, competitivă și o va alinia din punct de vedere al practicilor manageriale la cerințele și standardele de calitate a Uniunii Europene. Pornind de la acest deziderat, ariile strategice de activitate ale societății vor fi reprezentate de:

A.Amenajarea si intretinerea spatiilor verzi (inclusiv: Servicii de salubritate: maturat alei(manual si mecanizat), vidanjare cosuri de gunoi, spalare alei, curatat de zapada alei si mobilier urban, colectare deseuri si transport gunoi la rampa si la groapa de gunoi, greblare frunze uscate din peluze, etc.; asigurarea instalatiilor electrice, inclusiv iluminatul public si ornamental; activitatea de productie a materialului dendrologic și floricol necesar amenajării, decorării și înfrumusețării zonelor verzi; Dezinsectie si deratizare spatii verzi, etc.);

B.Curatarea si salubritatea lacurilor, asanarea, desecarea si amenajarea terenurilor mlastinoase; Lucrari de reparatii pereuri lacuri; Servicii de intretinere luciu apa lacuri; Lucrari de decolmatare lacuri; Amenajarea cursurilor de apa ce traverseaza localitatea;

C.Amenajarea si intretinerea parcarilor;

D. Executarea si montarea mobilierului stradal.

Și,

activitatea de investiții ca unică modalitate de a asigura paritatea competitivă cu companiile care operează pe piața de profil, un obiectiv strategic al companiei fiind acela al atragerii de noi fonduri direcționate către

modernizarea companiei, creând astfel noi locuri de muncă , noi perspective de dezvoltare profesională și noi standarde de calitate pentru serviciile prestate și nu în ultimul rând respectarea normelor europene de mediu.

Având în vedere scopurile menționate anterior, Planul de management devine principalul document strategic al Societății GREEN CITY VOLUNTARI SA, care integrează atât principiile directoare privind conducerea Societății în anul

1. Cadrul general

1.1 Scurtă prezentare a societății

Societatea GREEN CITY VOLUNTARI SA își va desfășura activitatea în conformitate cu:

- Legii nr. 51/2006, Legea serviciilor comunitare de utilități publice, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordonanței Guvernului nr. 71/2002 privind organizarea și funcționarea serviciilor publice de administrare a domeniului public și privat de interes local, modificată și completată prin Legea nr. 3/2003;
- Hotărârile Guvernului nr. 955/2004 pentru aprobarea reglementărilor - cadru de aplicare a Ordonanței Guvernului nr. 71/2002 privind organizarea și funcționarea serviciilor publice de administrare a domeniului public și privat de interes local;
- Hotărârile Guvernului nr. 717/2008 pentru aprobarea Procedurii-cadru privind organizarea, derularea și atribuirea contractelor de delegare a gestiunii serviciilor comunitare de utilități publice, a criteriilor de selecție - cadru a ofertelor pentru serviciile comunitare de utilități publice și a Contractului - cadru de delegare a gestiunii serviciilor comunitare de utilități publice;
- Ordonanței Guvernului nr. 21/2002 privind gospodărirea localităților urbane și rurale, aprobată cu modificări prin Legea nr. 515/2002,
- Legii nr. 213/1998 privind proprietatea publică și regimul juridic al acesteia;
- Legii nr. 273/2006 privind finanțele publice locale, cu modificările și completările ulterioare;
- Legii nr. 215/2001 - Legea administrației publice locale, republicată cu modificările și completările ulterioare,
- Legii nr. 98/ 2016 privind achizițiile publice;
- Legii nr. 31/ 1990 privind societățile comerciale;

- OUG nr. 109/2011 – privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul MFP nr. 3145/ 2017 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia;
- Legii nr. 227/2015 privind Codul Fiscal, actualizata cu completările si modificarile ulterioare;
- Legii nr. 50 din 15 martie 2019, bugetului de stat pe anul 2018;

în vederea furnizării/prestării de servicii de calitate în aria sa administrativ-teritorială, în condiții de eficiență economică cu menținerea indicatorilor de performanță impuși.

Din punct de vedere al ariei geografice acoperite, activitatea societății se desfășoară pe raza orașului Voluntari.

Structura organizatorică a societății este de tip ierarhic-funcțională.

Societatea GREEN CITY VOLUNTARI SA este o companie modernă și dinamică, ce va avea drept referință cel puțin următoarele realizări:

- **atragera de investiții**, destinate transformării societății într-una din cele mai competitive, moderne și performante companii prestatoare de servicii de întreținere peisagistică;
- **preocuparea pentru angajați și pentru familiile acestora**, oferindu-le stabilitate, acces la formare profesională și libertate de exprimare, utilizând profesionalismul angajaților și experiența acestora;
- **raportarea permanentă la concurență**, care va favoriza situarea Societății GREEN CITY VOLUNTARI SA înaintea altor societăți similare din țară, în ceea ce privește calitatea serviciilor prestate;
- **preocuparea pentru protecția mediului și aspecte sociale**, fiind înțeles pe deplin faptul că succesul se obține cu efort și profesionalism și cu sprijin din partea comunității, prin îmbunătățirea nivelului de trai al locuitorilor și preocuparea permanentă pentru protecția mediului înconjurător.

1.2 Cadrul instituțional

Prezentul plan de administrare a fost elaborat în baza Ordonanței de urgență nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice (publicată în MO, Partea I nr.883/14.12.2011), cu respectarea prevederilor

Legii nr.544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare.

Societatea GREEN CITY VOLUNTARI SA se încadrează în prevederile OUG nr.109/2011, fiind o societate comercială pe acțiuni, constituită în conformitate cu prevederile Legii 31/1990, privind societățile comerciale.

1.3 Cadrul legal

Planul de administrare se pliază în totalitate pe legislația aplicabilă societăților comerciale din România, coroborată cu legislația și reglementările existente în domeniul serviciilor comunitare de utilități publice în general, respectiv în domeniul serviciilor de amenajare spații verzi, în particular, precum și cu alte acte normative, respectiv:

1. Legea 215/2001 administrației publice locale, republicată și actualizată;
2. OG 71/2002 privind organizarea și funcționarea serviciilor publice de administrare a domeniului public și privat de interes local, actualizată;
3. HG 955/2004 pentru aprobarea reglementărilor –cadru de aplicare a OG 71/2002 privind organizarea și funcționarea serviciilor publice de administrare a domeniului public și privat de interes local;
4. Legea 51/2006 serviciilor comunitare de utilități publice, republicată și actualizată;
5. Legea 515/2002 pentru aprobarea OG 21/2002 privind gospodărirea localităților urbane și rurale;
6. Legea 24/2007 privind reglementarea și administrarea spațiilor verzi din intravilanul localităților, republicată și actualizată;
7. OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;
8. OUG 51/2013 privind modificarea și completarea OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;
9. OUG 198/2005 privind constituirea, alimentarea și utilizarea Fondului de întreținere, înlocuire și dezvoltare pentru proiectele de dezvoltare a infrastructurii serviciilor publice care beneficiază de asistență financiară nerambursabilă din partea UE, actualizată;
10. Legea 31/1990 privind societățile comerciale;
11. Legea 544/2001, privind liberul acces la informațiile de interes public;

12. Hotărârea de guvern nr.123/2002- Normele metodologice de aplicare a Legii nr.544/2001, privind liberul acces la informațiile de interes public;
13. Actul constitutiv al Societatii GREEN CITY VOLUNTARI SA;
14. HCL 109 din 19.05.2015 prin care s-a aprobat contractul de delegare nr din 31.07.2015 ;
15. Ordonantei Guvernului nr. 71/2002 privind organizarea și functionarea serviciilor publice de administrare a domeniului public și privat de interes local, modificata si completata prin Legea nr. 3/2003;
16. Hotararii Guvernului nr. 717/2008 pentru aprobarea Procedurii-cadru privind organizarea, derularea si atribuirea contractelor de delegare a gestiunii serviciilor comunitare de utilitati publice, a criteriilor de selectie - cadru a ofertelor pentru serviciile comunitare de utilitati publice si a Contractului - cadru de delegare a gestiunii serviciilor comunitare de utilitati publice;
17. Ordonantei Guvernului nr. 21/2002 privind gospodarirea localitatilor urbane și rurale, aprobata cu modificari prin Legea nr. 515/2002;
18. Legii nr. 213/1998 privind proprietatea publica si regimul juridic al acesteia;
19. Legii nr. 273/2006 privind finantele publice locale, cu modificarile si completarile ulterioare;

2. Principii privind administrarea societatii GREEN CITY VOLUNTARI S.A.

Pe perioada administrarii societatii GREEN CITY VOLUNTARI SA sunt vizate urmatoarele: furnizarea de servicii cu o calitate superioară pentru cetatenii orasului Voluntari, respectiv a unor condiții de muncă adecvate pentru angajații societății, iar pe de altă parte, armonizarea practicilor manageriale și de administrare cu principiile guvernantei corporative.

3. Obiective și priorități strategice privind administrarea societatii GREEN CITY VOLUNTARI SA

3.1 Viziune și principii generale de aministrare.

Societatea GREEN CITY VOLUNTARI SA este o societate de intretinere si amenajare a spatiilor verzi si are ca obiectiv obținerea performanțelor operaționale și financiare care să ne recomande ca o societate competitivă pe piața serviciilor de administrare si intretinere a spatiilor verzi si a altor servicii publice de administrare a domeniului public si privat.

Societatea Green City Voluntari S.A. administreaza serviciile publice ale orasului Voluntari prin care amenjaza, intretine si infrumusetaza zonele verzi.

4.1 Proiecte noi

Consiliul de Administratie isi propune urmatoarele proiecte:

- Amenajarii spatilor verzi aferente intrarilor in orasul Voluntari;
- Amenajarea DN2 – pe raza orasului Voluntari, si arterele principale din orasul Voluntari;
- Plantarea de arbori si arbusti ornamentali pe aliniamentele stradale;
- Incheierea de contracte de amenjare spatii verzi cu persoane fizice si juridice private;
- Reamenajarea Parcului Primarie;
- Amenajarea unei zone de agrement similara cu „Aventura Parc”;
- Amenajare de spatii „Sharing Bike”;
- Construirea unei sere pentru producerea materialului dendrofloricol, necesar amenajarii spatilor verzi din orasul Voluntari;
- Amenajarea cu flori ornamentale, plante vii, bulbi, radacini, butaci si altoaie in zonele verzi si in parcurile de pe raza orasului Voluntari;
- Amenajarea si intretinerea spatiilor verzi ale scolilor si gradinitelor, precum si a altor institutii aflate in administrarea societatii;
- Constuirea/modernizarii/amenajari parcuri si spatii verzi, zone pietonale oras Voluntari;
- Necesitatea construirii/inchirierii/achizitionarii unui spatiu adecvat in vederea infiintarii unui sediu secundar pentru depozitarea atat a uneltelor, utilajelor, cat si dotat cu echipamente specifice necesare depozitarii substantelor chimice folosite pentru tratamentele dendrofloricole.

4.2 Obiective strategice

Consiliul de Administratie urmărește linia de dezvoltare a societății prin consolidarea obiectivelor strategice ale societatii GREEN CITY VOLUNTARI SA.

Pentru realizarea misiunii sale, societatea GREEN CITY VOLUNTARI SA își propune următoarele obiective strategice, având în vedere principalele direcții:

a. Eficiența economică

- optimizarea permanentă a costurilor de producție și de logistică astfel încât atingerea performanțelor dorite și a nivelului serviciilor cerute de cetateni să se realizeze cu costuri minime pentru aceștia;
- obținerea unei marje optimale de profit, care să permită dezvoltarea societății;
- promovarea unei metodologii de stabilire a tarifelor, astfel încât să se asigure autofinanțarea costurilor de exploatare, modernizare și dezvoltare, conform principiului eficienței costului și a calității maxime în funcționare, luând în considerare bugetul societății;

b. Modernizarea și îmbunătățirea serviciului

- asigurarea dezvoltării durabile și creșterea flexibilității organizației;
- extinderea ariei de operare și diversificarea ofertei de servicii către cetateni;
- îmbunătățirea serviciului din punct de vedere al calității prin dezvoltarea și introducerea de tehnologii noi.

c. Orientarea către client

- preocupare permanentă pentru creșterea gradului de încredere al cetățenilor și pentru asigurarea unei transparențe legate de acțiunile întreprinse;
- îmbunătățirea calității vieții populației care trăiește în zona deservită, prin asigurarea permanentă a serviciilor la nivelul standardelor europene;
- informarea eficientă și educarea cetățenilor cu privire la igiena și sănătatea publică;
- educarea consumatorilor cu privire la aspectele de mediu și la pericolele deversării anumitor substanțe în mediul natural;

d. Competența profesională

- creșterea eficienței generale a companiei prin corectă dimensionare, informare și motivare a personalului societății;
- crearea unui mediu favorabil învățării în companie și sprijinirea angajaților în a-și dezvolta capacitatea de a folosi tehnici și proceduri moderne;
- dezvoltarea resurselor umane prin instruirea permanentă și evaluarea atentă a angajaților;

e. Grija pentru mediu

- gestionarea rațională a resurselor naturale;
- eliminarea aspectelor cu impact negativ asupra mediului;
- implementarea eficientă a tehnologiilor moderne conform standardelor europene;

- aplicarea politicilor de management durabil pentru monitorizarea resurselor și evaluarea riscurilor de mediu;
- elaborarea și implementarea politicilor de responsabilități sociale;

f. Grijă pentru sănătatea populației și a angajaților

- preocuparea continuă pentru protejarea sănătății publice;
- asigurarea securității și sănătății angajaților Societății;

5. Situația de mediu

Din aprilie 2019 societatea Green City Voluntari S.A. are încheiat un contract cu societatea **IRIDEX GROUP IMPORT EXPORT S.R.L** pentru Tratarea deșeurilor prin tratare mecanică, sortare și tratare biologică (compostare).

6. Concluzii

Consiliul de administrație al societății GREEN CITY VOLUNTARI SA își propune îndeplinirea obiectivelor strategice, Țintelor de performanță și priorităților strategice statuate prin prezentul plan de administrare, pentru a se constitui în standarde de performanțe obligatorii pentru echipa de management a societății, reprezentând parte componentă a planului de administrare și a politicilor de dezvoltare la nivel de arie funcțională.

Planul de administrare reprezintă un instrument de planificare strategică a politicii de administrare a societății GREEN CITY VOLUNTARI SA, fiind ca atare un document de referință pentru toți administratorii și directorii societății, din momentul aprobării și aducerii acestuia la cunoștința tuturor factorilor importanți. Prezentul Plan de administrare nu este facultativ, el reprezentând un document previzional intern de formalizare a proceselor și relațiilor de management, are caracter obligatoriu, iar nerespectarea sa în totalitate este pasibilă de sancțiuni, în conformitate cu prevederile Regulamentului intern și ale altor documente organizatorice.

